



UNIVERSITA' DI PISA



MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO – FCG
CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

**“CFO.
Direzione
Amministrazione,
Finanza e Controllo”**

XV EDIZIONE

Il Programma Didattico può essere soggetto a limitate variazioni.



UNIVERSITA' DI PISA



MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO – FCG
CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

| Data | Argomento |
|--|---|
| <i>AREA A “Amministrazione e Bilancio”</i> | |
| MODULO 1. – PRINCIPI CONTABILI I | |
| Venerdì 04 marzo <u>13.30-19.30</u> | <i>Il bilancio IFRS in Italia: soggetti obbligati e non Gli schemi di bilancio IAS/IFRS</i> |
| Sabato 05 marzo <u>9.00-13.30</u> | <i>Immobilizzazioni materiali e beni in leasing. Casi applicativi</i> |
| MODULO 2. - PRINCIPI CONTABILI II | |
| Venerdì 18 marzo <u>14.30-19.30</u> | <i>Attività immateriali e impairment test</i> |
| Sabato 19 marzo <u>9.00-13.30</u> | <i>Gestione del processo di impairment test nei gruppi aziendali</i> |
| MODULO 3. – BUSINESS COMBINATIONS E BILANCIO CONSOLIDATO | |
| Venerdì 01 aprile <u>14.30-19.30</u> | <i>Le operazioni di business combinations secondo gli IAS/IFRS</i> |
| Sabato 02 aprile <u>9.00-13.30</u> | <i>Elementi di Bilancio consolidato</i> |
| MODULO 4.- SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI PER IL FINANCIAL REPORTING E DIRIGENTE PREPOSTO (L.262/2005) | |
| Venerdì 22 aprile <u>14.30-19.30</u> | <i>Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari</i> |
| Sabato 23 aprile <u>9.00-13.30</u> | <i>Il risk assessment e la redazione delle procedure amministrativo-contabili</i> |
| MODULO 5. - MERGER & ACQUISITION | |
| Venerdì 06 maggio <u>9.00-16.00</u> | <i>Le valutazioni nelle operazioni di merger & acquisition</i> |
| Venerdì 06 maggio <u>16.00-19.00</u> | <i>Il CFO nei processi di merger & acquisition</i> |



UNIVERSITA' DI PISA



MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO – FCG
CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

| Data | Argomento |
|--|--|
| sabato 07 maggio <u>9.00-13.30</u> | <i>Le valutazioni nelle operazioni di merger & acquisition</i> |
| MODULO 6. - ANALISI ECONOMICA-FINANZIARIA PER LE ECISIONI STRATEGICHE | |
| Venerdì 20 maggio <u>09.30-19.30</u> | <i>Analisi economico-finanziaria per le decisioni strategiche</i> |
| Sabato 21 maggio <u>9.00-13.30</u> | <i>Analisi economico-finanziaria per le decisioni strategiche</i> |
| AREA B “Finanza” | |
| MODULO 7. - STRUMENTI E TECNICHE DI FINANZIAMENTO | |
| Venerdì 10 giugno <u>14.30-19.30</u> | <i>La struttura finanziaria ed il valore delle imprese</i> |
| Sabato 11 giugno <u>9.00-13.30</u> | <i>Strumenti e tecniche di finanziamento per le imprese</i> |
| MODULO 8. - SCELTE DI INVESTIMENTO E CAPITAL BUDGETING | |
| Venerdì 24 giugno <u>14.30-19.30</u> | <i>Scelte investimento e capital budgeting: principi e strumenti</i> |
| Sabato 25 giugno <u>9.00-13.30</u> | <i>Scelte investimento e capital budgeting: casi applicativi</i> |
| MODULO 9. - RIFLESSI FISCALI DEL BILANCIO DI ESERCIZIO | |
| Venerdì 08 luglio <u>14.30-19.30</u> | <i>Rapporto tra fiscalità e bilancio di esercizio civilistico</i> |
| Sabato 09 luglio <u>9.00-13.30</u> | <i>Elementi di fiscalità internazionale</i> |
| MODULO 10.- FINANCIAL RISK MANAGEMENT | |
| Venerdì 15 luglio <u>14.30-19.30</u> | <i>La gestione dei rischi finanziari: gli strumenti derivati</i> |
| Sabato 16 luglio <u>9.00-13.30</u> | <i>La valutazione degli strumenti finanziari nel bilancio di esercizio</i> |



UNIVERSITA' DI PISA



MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO – FCG
CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

| Data | Argomento |
|--|--|
| MODULO 11. - BUSINESS PLAN | |
| Venerdì 09 settembre <u>9.00-19.30</u> | <i>Business Plan</i> |
| Sabato 10 settembre <u>9.00-13.30</u> | <i>Business Plan</i> |
| MODULO 12.- RISTRUTTURAZIONE E TURNAROUND | |
| Venerdì 23 settembre <u>9.30-19.30</u> | <i>Turnaround e piani di risanamento</i> |
| Sabato 24 settembre <u>9.00-13.30</u> | <i>Il CFO quale advisor interno nelle ristrutturazioni finanziarie delle PMI".</i> |
| AREA C “Controllo di Gestione” | |
| MODULO 13.- COST MANAGEMENT | |
| Venerdì 07 ottobre <u>14.30-19.30</u> | <i>Strumenti per l'analisi dei costi basata sulle attività</i> |
| Sabato 08 ottobre <u>9.00-13.30</u> | <i>Esercitazioni e applicazioni su cost management</i> |
| MODULO 14.- VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE | |
| Venerdì 21 ottobre <u>14.30-19.30</u> | <i>La valutazione delle performance per il controllo strategico</i> |
| Sabato 22 ottobre <u>9.00-13.30</u> | <i>La misurazione del capitale intellettuale aziendali: aspetti teorici e applicazioni empiriche</i> |
| MODULO 15.- BUDGETING E BUSINESS GAME | |
| Venerdì 04 novembre <u>14.30-19.30</u> | <i>Il sistema di controllo di gestione budgeting economico per segmento</i> |
| Sabato 05 novembre <u>9.00-13.30</u> | <i>Business Game</i> |
| MODULO 16.- REPORTING DIREZIONALE | |
| Venerdì 18 novembre <u>14.30-19.30</u> | <i>L'analisi degli scostamenti e il reporting direzionale.</i> |



UNIVERSITA' DI PISA



MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO – FCG
CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

| Data | Argomento |
|--|---|
| Sabato 19 novembre 09.30 – 13.30 | <i>Il reporting direzionale: il caso Ferrovie dello Stato</i> |

MODULI ON LINE

Creazione di valore ed EVA (8 videolezioni)

- 1 Gestione dell'intangibile e creazione di valore
- 2 Il concetto di valore
- 3 Value based management Reddito Residuale ed EVA
- 4 Il NOPAT ed il Capitale Investito
- 5 Le rettifiche contabili e il costo medio ponderato del capitale
- 6 La misurazione e la gestione del valore
- 7 Il Value Based Management: il caso Laviosa
- 8 Il modello di Creazione di valore nel Gruppo Laviosa

Venture capital e Private Equity (8 videolezioni)

- 1 Il private equity e venture capital: aspetti introduttivi
- 2 Le tipologie di investimento nella fase di avvio
- 3 Il processo di investimento
- 4 L'analisi di un'azienda "matura" da parte del venture capitalist
- 5 Le operazioni di leveraged buy out
- 6 La valutazione delle performance degli intangibles
- 7 Il processo di creazione di un performance measurement system (PMS)
- 8 Un modello PMS per le piccole e medie imprese

Valutazione d'azienda (8 lezioni)

- 1 Introduzione alla valutazione d'Azienda
- 2 La stima dei flussi reddituali e finanziari
- 3 La stima dei tassi di capitalizzazione/attuazione
- 4 I metodi reddituali
- 5 Metodi finanziari (Discounted Cash flow)
- 6 Metodi patrimoniali
- 7 Metodo misto con stima autonoma dell'avviamento
- 8 La valutazione dei multipli di mercato