



UNIVERSITA' DI PISA



MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO – FCG
CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

**“CFO.
Direzione
Amministrazione,
Finanza e Controllo”**

XIII EDIZIONE



UNIVERSITA' DI PISA



MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO – FCG
CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

Data	Argomento
AREA A “Amministrazione e Bilancio”	
MODULO 1. – PRINCIPI CONTABILI I	
Venerdì 06 marzo <u>11.00-19.30</u>	<i>Il bilancio IFRS in Italia: soggetti obbligati e non Gli schemi di bilancio IAS/IFRS</i>
Sabato 07 marzo <u>9.30-13.30</u>	<i>Immobilizzazioni materiali e beni in leasing. Casi applicativi</i>
MODULO 2. - PRINCIPI CONTABILI II	
Venerdì 20 marzo <u>14.30-19.30</u>	<i>Attività immateriali e impairment test</i>
Sabato 21 marzo <u>9.00-13.30</u>	<i>Gestione del processo di impairment test nei gruppi aziendali</i>
MODULO 3. – BUSINESS COMBINATIONS E BILANCIO CONSOLIDATO	
Venerdì 03 aprile <u>10.00-19.00</u>	<i>Le operazioni di business combinations secondo gli IAS/IFRS</i>
Sabato 04 aprile <u>9.00-13.30</u>	<i>Elementi di Bilancio consolidato</i>
MODULO 4. - ANALISI ECONOMICA-FINANZIARIA PER LE ECISIONI STRATEGICHE	
Venerdì 17 aprile <u>09.30-19.30</u>	<i>Analisi economico-finanziaria per le decisioni strategiche</i>
Sabato 18 aprile <u>9.00-13.30</u>	<i>Analisi economico-finanziaria per le decisioni strategiche</i>
MODULO 5.- SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI PER IL FINANCIAL REPORTING E DIRIGENTE PREPOSTO (L.262/2005)	
Venerdì 08 maggio <u>14.30-19.30</u>	<i>Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari</i>
Sabato 09 maggio <u>9.00-13.30</u>	<i>Il risk assessment e la redazione delle procedure amministrativo-contabili</i>
AREA B “Finanza”	



UNIVERSITA' DI PISA



MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO – FCG
CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

Data	Argomento
MODULO 6. - STRUMENTI E TECNICHE DI FINANZIAMENTO	
Venerdì 15 maggio <u>14.30-19.30</u>	<i>Strumenti e tecniche di finanziamento per le imprese</i>
Sabato 16 maggio <u>9.00-13.30</u>	<i>Il Project Financing: il caso ENEL Green Power</i>
MODULO 7. - SCELTE DI INVESTIMENTO E CAPITAL BUDGETING	
Venerdì 29 maggio <u>14.30-19.30</u>	<i>Scelte investimento e capital budgeting: principi e strumenti</i>
Sabato 30 maggio <u>9.00-13.30</u>	<i>Scelte investimento e capital budgeting: casi applicativi</i>
MODULO 8. - RIFLESSI FISCALI DEL BILANCIO DI ESERCIZIO	
Venerdì 12 giugno <u>14.30-19.30</u>	<i>Rapporto tra fiscalità e bilancio di esercizio civilistico</i>
Sabato 13 giugno <u>9.00-13.30</u>	<i>Elementi di fiscalità internazionale</i>
MODULO 9.- FINANCIAL RISK MANAGEMENT	
Venerdì 26 giugno <u>14.30-19.30</u>	<i>La gestione dei rischi finanziari: gli strumenti derivati</i>
Sabato 27 giugno <u>9.00-13.30</u>	<i>La valutazione degli strumenti finanziari nel bilancio di esercizio</i>
MODULO 10. - BUSINESS PLAN	
Venerdì 10 luglio <u>9.00-19.30</u>	<i>Business Plan</i>
Sabato 11 luglio <u>9.00-13.30</u>	<i>Business Plan</i>
MODULO 11.- RISTRUTTURAZIONE E TURNAROUND	
Venerdì 11 settembre <u>9.30-19.30</u>	<i>Turnaround e piani di risanamento</i>
Sabato 12 settembre <u>9.00-13.30</u>	<i>Il CFO quale advisor interno nelle ristrutturazioni finanziarie delle PMI".</i>



UNIVERSITA' DI PISA



MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO – FCG
CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

Data	Argomento
MODULO 12. - MERGER & ACQUISITION	
Venerdì 25 settembre <u>9.00-16.00</u>	<i>Le valutazioni nelle operazioni di merger & acquisition</i>
Venerdì 25 settembre <u>16.00-19.00</u>	<i>Il CFO nei processi di merger & acquisition</i>
sabato 26 settembre <u>9.00-13.30</u>	<i>Le valutazioni nelle operazioni di merger & acquisition</i>
AREA C “Controllo di Gestione”	
MODULO 13.- COST MANAGEMENT	
Venerdì 09 ottobre <u>14.30-19.30</u>	<i>Strumenti per l'analisi dei costi basata sulle attività</i>
Sabato 10 ottobre <u>9.00-13.30</u>	<i>Esercitazioni e applicazioni su cost management</i>
MODULO 14.- VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE	
Venerdì 23 ottobre <u>14.30-19.30</u>	<i>La valutazione delle performance per il controllo strategico</i>
Sabato 24 ottobre <u>9.00-13.30</u>	<i>Il reporting direzionale per business unit: il caso ENEL Green Power</i>
MODULO 15.- BUDGETING E BUSINESS GAME	
Venerdì 06 novembre <u>14.30-19.30</u>	<i>Il sistema di controllo di gestione budgeting economico per segmento</i>
Sabato 07 novembre <u>9.00-13.30</u>	<i>Business Game</i>
MODULO 16.- REPORTING DIREZIONALE	
Venerdì 20 novembre <u>14.30-19.30</u>	<i>L'analisi degli scostamenti e il reporting direzionale.</i>
Sabato 21 novembre <u>09.30 - 13.30</u>	<i>Il reporting direzionale: il caso Ferrovie dello Stato</i>



UNIVERSITA' DI PISA



MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO – FCG
CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo

MODULI ON LINE

Creazione di valore ed EVA (8 videolezioni)

- 1 Gestione dell'intangibile e creazione di valore
- 2 Il concetto di valore
- 3 Value based management Reddito Residuale ed EVA
- 4 Il NOPAT ed il Capitale Investito
- 5 Le rettifiche contabili e il costo medio ponderato del capitale
- 6 La misurazione e la gestione del valore
- 7 Il Value Based Management: il caso Laviosa
- 8 Il modello di Creazione di valore nel Gruppo Laviosa

Venture capital e Private Equity (8 videolezioni)

- 1 Il private equity e venture capital: aspetti introduttivi
- 2 Le tipologie di investimento nella fase di avvio
- 3 Il processo di investimento
- 4 L'analisi di un'azienda "matura" da parte del venture capitalist
- 5 Le operazioni di leveraged buy out
- 6 La valutazione delle performance degli intangibles
- 7 Il processo di creazione di un performance measurement system (PMS)
- 8 Un modello PMS per le piccole e medie imprese

Valutazione d'azienda (8 lezioni)

- 1 Introduzione alla valutazione d'Azienda
- 2 La stima dei flussi reddituali e finanziari
- 3 La stima dei tassi di capitalizzazione/attuazione
- 4 I metodi reddituali
- 5 Metodi finanziari (Discounted Cash flow)
- 6 Metodi patrimoniali
- 7 Metodo misto con stima autonoma dell'avviamento
- 8 La valutazione dei multipli di mercato